

## ПРОГРАММА семинара – "круглого стола"

для руководства, начальников производственных отделов и Главных инженеров проектов проектных организаций - членов Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации «Некоммерческое Партнерство дорожных проектных организаций «РОДОС» на тему: "Роль ГИПа в управлении рисками при проектировании объектов капитального строительства"

### Первая часть.

Риск-менеджмент (основные понятия). Место РМ в управлении проектом. Краткая характеристика документов, регламентирующих процесс управления проектом (PMBOK, ISO 21500-2012, ГОСТ Р 54869-2011, ГОСТ Р 54870-2011, ГОСТ Р 54871-2011). Идеология РМ в стандарте ISO 9001:2015 "Система менеджмента качества. Требования".

Раздаточные материалы:

- ISO 21500-2012. Управление проектами.
- ГОСТ Р 54869-2011. **Проектный менеджмент. ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ.**
- ГОСТ Р 54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.
- ГОСТ Р 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования по управлению программой.
- ISO 9001:2015. Система менеджмента качества. Требования.
- Презентация по управлению рисками для руководителей ПО и Главных инженеров проектов (часть 1).
- Инструкция для Главных инженеров проектов по управлению проектом на одной странице. – "ЦНИО-проект", М: 2011 - 18 с.

### Вторая часть.

Управление рисками в ISO 31000- 2009. Рекомендуемая организационная структура РМ в проектной организации. Роль и обязанности ГИПа в управлении рисками при проектировании объектов производственного назначения. Оценка рисков в ГОСТ Р ISO\МЭК 31010-2011.

Раздаточные материалы:

- ISO 31000- 2009 "Риск-менеджмент. Принципы и руководства".
- ГОСТ Р ISO\МЭК 31010-2011 "Менеджмент риска. Методы оценки риска".
- Презентация по управлению рисками для руководителей ПО и Главных инженеров проектов (часть 2).

### Третья часть.

Рекомендуемые методы оценки рисков при проектировании объектов для капитального строительства. Практические примеры. Характеристика сценариев снижения вероятности неблагоприятных последствий рисков при проектировании объектов капитального строительства. Деловая игра. Тестирование.

Раздаточные материалы:

- Справочник проектировщика. Роль главного инженера проекта в управлении рисками при проектировании объектов строительства//Рекомендации. - ЦНИО-проект, М: 2014 - 25 с. Управление рисками//Электронная презентация к Рекомендациям в формате .ppt – ЦНИО-проект, 2014. (в комплекте с Рекомендациями).
- Презентация по управлению рисками для руководства ПО и Главных инженеров проектов (часть 3).

## Консультационный центр "ЦНИО-проект "

*(информационная справка)*

"ЦНИО-проект" образован 12 декабря 1990 года. Основные направления в работе Центра: прикладные и научные исследования в области организации и управления проектированием (строительством); разработка нормативных и методических документов; проекты организационных структур; участие во внедрении и опытной эксплуатации разработок Центра; консультирование по вопросам системы менеджмента качества на основе ГОСТ ISO 9001-2011; повышение квалификации специалистов, технологический и строительный инжиниринг.

"ЦНИО-проект" аккредитован Министерством строительства Российской Федерации (Письмо от 14.03.1997 года № 9-1-1/24), Министерством обороны Российской Федерации (Письмо от 21 марта 1997 года № 485), Министерством Внутренних дел Российской Федерации (Письмо от 17 апреля 1997 года № 27/4-266), Министерством атомной энергетики РФ (письмо от 2 декабря 1997 года № 9-446/3) для обобщения опыта работы строительно-монтажных, проектно-изыскательских организаций, предприятий стройиндустрии и строительных материалов, а также организаций заказчиков – застройщиков и совершенствования управления производством. Специалисты "ЦНИО-проект" являются авторами СНиП "Положение о главном инженере (главном архитекторе) проекта", СНиП "Положение об авторском надзоре проектных организаций за строительством предприятий, зданий и сооружений", "Положения о заказчике-застройщике", а также методических документов для проектных организаций (<http://www.cnio.ru/gotov.html>).

"ЦНИО-проект" заключены договоры о сотрудничестве с международными и отечественными органами сертификации систем менеджмента качества на основе стандартов ISO 9000 (TUV-CERT, BVcertification, Lloyd's Register Quality Assurance Ltd., DET NORSKE VERITAS, SGS, Газпромразвитие, Русский Регистр. Консультанты Центра имеют квалификацию аудиторов систем качества (TUV-CERT, BVcertification, DNV, SGS, Мосстройсертификации, Русский Регистр, Газпромсерт. Мы постоянно сотрудничаем с журналами "Стандарты и качество", "Методы менеджмента качества", "Бюллетень строительной техники", а также входим в состав редколлегий. "ЦНИО-проект" сотрудничает со структурами, занимающимися повышением квалификации специалистов в строительстве и имеющими право выдавать свидетельства государственного образца. В рамках такого сотрудничества в Международной школе ГИПов (ГАПов) при ИДПО Национального исследовательского Московского государственного строительного университета (МГСУ) реализуется разработанная "ЦНИО-проект" специальная программа повышения квалификации ГИПов (72 часа).



Генеральный директор "ЦНИО-проект" является председателем Подкомитета по организации деятельности Главных инженеров проектов Комитета по проектированию объектов производственного назначения и транспорта НОПРИЗ.

С 1997 года по настоящее время "ЦНИО-проект" консультирует более 600 организаций строительного комплекса по проблемам организации управления проектированием (строительством), а также при разработке систем менеджмента качества на основе стандартов ISO 9000. ( В числе этих организаций: Тулагипрохим, ГСПИ РТВ (Москва), ИнжГео (Краснодар), Москапстрой и его подразделения, ИркутскигипродорНИИ, ЦНИИЭПЖилище, Гидропроект (Москва), Теплоэлектропроект, Проектный институт № 2 (Москва), Фундаментпроект, Стройпроект (Москва), Стройпроект (Санкт-Петербург), Ипромашпром (Москва), Тракторопроект (Волгоград), Гипросвязь (Санкт-Петербург и Москва), ГРАДЪ (Тюмень), Мосгипротранс, Гипротрансмост, Омскнефтехимпроект, Минскгражданпроект, Совинтервод (Москва), МосводоканалНИИпроект, СургутНИПинефтегаз, СахалинМорНефтегаз (Оха-на-Сахалине), Лукойл-Ростовнефтехимпроект, Мостелефонстрой, Гомельпроект, Стеклоавтоматика (Бор), Севертрубопроводстрой (Надым), Мосводоканалстрой, Супер-Инж МВКС, Москапстрой, Главмосстрой, Ленгипротранс, ОАО "Росжелдорпроект" и др.).

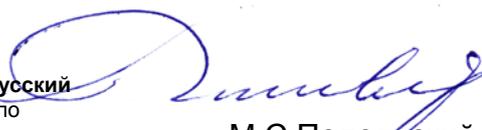
Более 200 наших партнеров прошли международную и отечественную сертификацию систем менеджмента качества на основе стандарта ISO 9001:2008 (ГОСТ ISO 9001-2011)

Генеральный директор,

кандидат экономических наук,

аудитор систем качества **BVQI, DET NORSKE VERITAS, SGS, Русский**

**Регистр**, Главный аудитор систем качества **TUV-CERT**, эксперт по системам качества Газпромсерт, Мосстройсертификации



М.С.Подольский